



## **Algemeen profielschets Pharmacom-Raad, voor iedereen van toepassing:**

De Pharmacom-Raad is zodanig samengesteld dat:

- Er voldoende affiniteit is met de farmacie in het algemeen en de visie, beleidsuitgangspunten en doelstellingen van de PharmaPartners Business Unit Farmacie in het bijzonder.
- Een brede binding met het farmaceutische veld en een functioneel netwerk wordt bereikt.
- Een spreiding van achtergronden, deskundigheden en disciplines aanwezig is, waarbij ondermeer wordt gedacht aan inhoudelijke kennis en deskundigheid op de applicatiegebieden van de PharmaPartners Business Unit Farmacie, financieel-economische, juridische, politieke, sociale en bedrijfskundige achtergronden van apotheken.
- De leden van de Pharmacom-Raad ten opzichte van elkaar en de Directie onafhankelijk en kritisch opereren.
- Adequaat wordt voorzien in de advies- en klankbordfunctie ten behoeve van de Directie.

## **Profielchets voor de individuele leden van de Pharmacom-Raad**

Het individuele lid:

- Behoort tot het segment waar hij een zetel voor inneemt.
- Heeft affiniteit met de doelstellingen van de PharmaPartners Business Unit Farmacie.
- Heeft inhoudelijke kennis en deskundigheid van of affiniteit met één of meerdere van de hierboven genoemde relevante terreinen als genoemd in de algemene profielschets.
- Heeft algemene bestuurlijke kwaliteiten en ervaring.
- Toont een juist evenwicht in betrokkenheid en bestuurlijke afstand.
- Heeft het vermogen en de attitude om de Directie met Raad en als klankbord terzijde te staan.
- Kenmerkt zich door integriteit, verantwoordelijkheidsgevoel en een onafhankelijke opstelling.
- Heeft inzicht in de eisen die kwaliteit, doelmatigheid en continuïteit aan een organisatie als de PharmaPartners Business Unit Farmacie stellen.
- Heeft het vermogen om zich op hoofdlijnen een oordeel te vormen over de door de Directie voorgelegde aangelegenheden.
- Kenmerkt zich door voldoende beschikbaarheid.
- Opteert bij voorkeur voor de maximale bestuurstermijn.
- Heeft strategisch inzicht in het politiek-beleidsmatig krachtenveld waarin PharmaPartners landelijk acteert.

### **Profielschets voor de voorzitter van de Pharmacom-Raad**

Van de voorzitter van de Pharmacom-Raad worden, onverminderd de profielschets, specifieke eigenschappen en kwaliteiten verwacht.

In het bijzonder dient hij:

- Het vermogen te hebben om met autoriteit en natuurlijk gezag de voorzittersfunctie in de Raad te vervullen.
- Over de persoonlijkheid en achtergrond te beschikken om een leidende rol te vervullen bij de menings- en besluitvorming van de Raad.
- Over inzicht en overzicht te beschikken ten aanzien van de taken en functie van de Raad en de Directie.